****

**Серия “Организация”**

**ПРИКАЗ  
о использовании стратегического остатка дров в зимний период**

от 31.10.2022  
В папку НО11, РО4 известняков, ИД

В компании Известняки согласно стратегическим задачам было накоплено на складе 800 кубов дров для обеспечения работоспособности производства. Этот запас был сформирован в связи с войной в Украине и возможным нарушением в зимний период поставок дров, так как дрова могут быть использованы на военные нужды и на нужды населения в зимний период для отопления жилья, больниц и прочих жизненно необходимых объектов.

На рынке могут возникать перебои с поставками дров в период с 1 ноября до 1 апреля по вышеперечисленным причинам. Сотрудники компании отвечающие за использование дров в процессе производства, и отвечающие за снабжение дровами производства могут использовать стратегический запас дров при появлении первой проблемы с поставками, или к примеру при большом повышении цены. Это понятные решения, мы ведь и собирали этот запас для таких ситуаций. Но цель этого запаса дров один - обеспечить работоспособность производства в тот период, когда дрова невозможно купить в принципе по любой цене.

Для этого издаются следующие правила компании:

1. НО 11 ответственный за сохранность полного объема дров в размере 800 кубов на производственном складе до получения разрешения от управляющей компании о возможности использовать определенный объем дров для производства.
2. Без утвержденного ЗРС на определенный объем дров запрещается НО11 использовать дрова для производства.
3. РО4 в период с 1 ноября по 1 апреля обеспечивает дровами производство в соответствии с потребностями по любой цене. Пересматривает себестоимость согласно правил компании и предоставляет в отделение распространения актуальную себестоимость готовой продукции с учетом новых цен на дрова.
4. РО4 обязан обеспечить оперативный запас дров с учетом ситуации на рынке. Оперативный запас - тот который обеспечит работу производства во время перебоев с поставками дров, минимум 50 кубов.
5. РО4 составляет ЗРС на использование дров со стратегического запаса с подтверждением того, что на рынке невозможно купить дрова и направляет по командной линии в управляющую компанию для утверждения.
6. Свободное использование дров со стратегического запаса возможно при утверждении отдельного ЗРС на такое использование.
7. За использование стратегического запаса без утвержденного ЗРС или за использование объема больше чем согласовано в ЗРС на РО4 и НО11 начисляется штраф в размере 5000,00 грн. за каждое отклонение.

выполняя данные правила, компания будет находится в максимальной энергетической безопасности, что позволит выполнять установленные квоты компании и получать доход как и компании так и каждому сотруднику компании в целом.

Владелец ООО «Компания ВБА»

Мороз Геннадий